

**SPECIJALNA BOLNICA ZA MEDICINSKU
REHABILITACIJU
VARAŽDINSKE TOPLICE**

Upravno vijeće

Broj: 01-1112/5-2025.

Varaždinske Toplice, 07.11.2025.

Na temelju članka 37. Zakona o proračunu (NN br. 144/21.), članka 30. st. 3. Pravilnika o planiranju u sustavu Proračuna (NN br. 1/24), Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu (NN br. 158/23, 154/24), i članka 16. Statuta Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske Toplice, Upravno vijeće je na 23. (hitnoj, elektronskoj) sjednici održanoj dana 07.11.2025. godine donijelo slijedeću

O D L U K U

o višegodišnjem planu uravnoteženja, mjerama za otklanjanje uzroka negativnog poslovanja s akcijskom planom provedbe mjera za 2026., 2027. i 2028. godinu

Članak 1.

Usvaja se Odluka o višegodišnjem planu uravnoteženja, mjerama za otklanjanje uzroka negativnog poslovanja s akcijskom planom provedbe mjera za 2026., 2027. i 2028. godinu (u daljnjem tekstu: Odluka).

Analiza financijskog stanja Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske Toplice izrađena je u skladu s Uputama za izradu Financijskog plana jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave za razdoblje 2026.-2028. godine, u cilju što kvalitetnije procjene kretanja manjka te izrade plana njegovog pokrića i prijedloga mjera za otklanjanje uzroka negativnog poslovanja i mjera za stabilno poslovanje Bolnice.

Na temelju poznatih i procijenjenih pokazatelja poslovanja i kretanja stanja na tržištu sastavljen je prijedlog mjera za pokriće planiranog manjka i akcijski plan za njihovu provedbu. U analizi financijskog stanja korišteni su podaci izvršenja poslovne 2024. godine, usvojenog Financijskog plana za 2025. godinu, rezultata poslovanja za razdoblje siječanj-rujan 2025. godine, procjenu rezultata poslovanja do kraja poslovne 2025. godine te procjenu Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske Toplice za 2026., 2027. i 2028. godinu.

I ANALIZA I OCJENA POSTOJEĆEG FINANCIJSKOG STANJA

Analiza i ocjena postojećeg financijskog stanja temelji se na izvještajima o izvršenju Financijskog plana Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske Toplice za razdoblje siječanj-rujan 2025. godine, procjeni izvršenja za razdoblje I-XII 2025. godine te procjenama poslovanja za 2026., 2027. i 2028. godinu.

IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA, PRIMICIMA I IZDACIMA

Tablica 1. Izvršenje prihoda i primitaka 2024. god., izvršenje I-IX/2025. god., procjena godišnjeg izvršenja za 2025. godinu te procjena 2026., 2027., i 2028. godinu

PRIHODI/PRIMICI PO VRSTI	IZVRŠENJE 2024.	IZVRŠENJE I-IX 2025.	PROCIJENA IZVRŠENJA I-XII 2025.	PLAN 2026.	PROCIJENA 2027.	PROCIJENA 2028.
Prihodi poslovanja	27.783.782,23	22.742.404,53	48.957.113,00	38.858.324,00	39.524.811,00	40.724.811,00
Prihodi od prodaje nef. Imov.	96,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Primici od zaduživanja	498.586,14	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	0,00
SVEUKUPNO	28.282.464,45	22.742.404,53	53.957.113,00	43.858.324,00	39.524.811,00	40.724.811,00

Analiza poslovanja Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske Toplice pokazuje da je razlog poslovanja s manjkom prihoda nad izdacima u pre niskom dodijeljenom mjesečnom limitu, odnosno niskim cijenama usluga koje su vrlo često niže od stvarnog troška liječenja. Bolnica ima sklopljeni Ugovor o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje, kojim je definiran način odvijanja i financiranja preko 80% osnovne djelatnosti Specijalne bolnice Varaždinske Toplice, a to je pružanje zdravstvene zaštite.

Zapisnici o međusobnom usklađenju između Specijalne bolnice Varaždinske Toplice i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje pokazuju da je u periodu od 2006.-2018. godine ukupno otpisano zatraženog, pruženog, fakturiranog i kontroliranog rada u visini 1.522.861,06 eura. Pružanje i fakturiranje rada iznad limita nastavljeno je i tijekom 2019. godine te je Specijalna bolnica Varaždinske Toplice za 2019. godinu imala 232.920,34 eura više izvršenog rada, a koji je po nepotpisanom Zapisniku o godišnjem obračunu limita i izvršenju rada bolnice i nadalje evidentiran na potraživanjima od HZZO-a u knjigovodstvenim evidencijama bolnice. Da su otpisana potraživanja i primljena sredstva za pokriće troškova evidentirana na poziciji prihoda, sveukupni manjak bi bio daleko manji.

Nadalje, COVID kriza, koju nitko nije mogao predvidjeti, dodatno je opteretila naše poslovanje. Iako razumijemo da je pandemija COVID-19 stvorila izazove bez presedana kako za našu bolnicu tako i za cjelokupan sustav općenito, ne smijemo zanemariti dugovanja koja su se nakupila i koje treba riješiti. Kada govorimo o dugovanjima podrazumijevamo neizvršenje limitiranih sredstava kumuliranih tijekom pandemijskih godina koje za razdoblje od poslovne 2020. do konca mjesec rujna poslovne 2024. godine iznosi 9.666.880,12 eura. Navedeni iznos predstavlja resurs koji je vitalan za pružanje kvalitetne zdravstvene skrbi korisnicima naših usluga i normalno funkcioniranje cijele bolnice. Nadalje u razdoblju siječanj-rujan 2025. godine neizvršenje limita iznosi 2.128.529,33 eura, odnosno ukupne obveze za manje izvršen rad na dan 30. rujna iznose 11.795.409,45 eura.

Neizvršenje limitiranih stavaka u svojim financijskim izvješćima u navedenom iznosu evidentiramo kao obveze što u konačnici rezultira iskazivanjem značajnog manjka prihoda iz prethodnih godina, iako su ti prihodi trebali biti priznati u prihod. Ovo nadalje dovodi do dodatnih problema jer se troškovi održavanja bolnice i plaća radnika nisu smanjivali, već su, naprotiv, kontinuirano rasli posebice od 1. ožujka poslovne 2024. godine kada su Uredbom uvećani koeficijenti za sva radna mjesta, dok su prihodi koji su ih trebali pratiti mjesečno smanjivani (stvarane obveze) zbog neizvršenja limita. Također, bitno je napomenuti da su limitirana sredstva od početka godine do sada uvećavana samo kod povećanja osnovice za rast plaća, iako realno ne prate rast plaća. Samim povećanjem limitiranih sredstava bez priznavanja realne cijene usluge i nadalje ostajemo u problemu neizvršenja limitiranih stavaka, odnosno da bi bolnica dosegla limit mora popuniti sve kapacitete iznad svojih mogućnosti, čak i iznad ugovorenog broja kreveta, a isto kumulira dodatne troškove (prehrana, energija i ostalo) za što u cijeni koštanja trenutno nema pokrića.

Dodatno je važno naglasiti da je u poslovnoj 2025. godini ostvaren znatno manji prihod s tržišta, budući da je hotel Minerva s danom 1. ožujka 2025. godine u potpunosti zatvoren radi provedbe projekta „Unapređenje kvalitete smještaja i sadržaja hotela Minerva“. Iako je prvotnim planom bilo predviđeno ponovno otvorenje hotela u drugoj polovici poslovne godine, zbog opsega radova bilo je nužno produljiti provedbu projekta, čiji se završetak trenutačno procjenjuje do 1. ožujka 2026. godine. Zbog zatvaranja hotela bilo je potrebno zatvoriti i trgovinu, sve popratne sadržaje te ugostiteljske objekte, pa prethodno planirani obujam poslovanja nije ostvaren.

Tablica 2. Izvršenje rashoda i izdataka

RASHODI/IZDACI PO VRSTI	IZVRŠENJE 2024.	IZVRŠENJE I-IX 2025.	PROCJENA IZVRŠENJA I-XII 2025.	PLAN 2026.	PROJEKCIJA 2027.	PROJEKCIJA 2028.
Rashodi poslovanja	25.409.592,06	17.747.732,76	27.102.575,00	30.847.344,00	30.932.236,00	31.423.052,00
Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	1.745.341,68	7.739.306,90	24.872.689,00	9.761.387,00	1.446.000,00	2.400.922,00
Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	1.831.389,46	982.330,29	1.981.849,00	1.981.849,00	981.848,00	1.181.848,00
SVEUKUPNO	28.986.323,20	26.469.369,95	53.957.113,00	42.590.580,00	33.360.084,00	35.005.822,00

Rashodi za zaposlene uključuju naknade za zaposlene poput sredstava za uskrsnice, božićnice, regres, dječje darove, jubilarne nagrade te ostala materijalna prava zaposlenih. Zaposlenost se planira na bazi 700 zaposlenih, uz planirana nova zapošljavanja povezana s otvaranjem hotela Minerva u drugoj polovici 2026. godine.

U poslovnoj 2026. godini rashodi su racionalno planirani, uzimajući u obzir činjenicu da svi objekti neće biti u punoj funkcionalnosti tijekom cijele godine. Predviđene su maksimalne mjere štednje, racionalnog i kontroliranog trošenja sredstava, te prioritarno usmjeravanje na nužna ulaganja i održavanje postojeće razine kvalitete usluge.

Ovi rashodi sastavni su dio višegodišnjeg plana uravnoteženja za razdoblje 2026.–2028. godine, kojim se planira postupno financijsko stabiliziranje poslovanja. Tijekom 2026. godine planira se ostvarenje viška prihoda poslovanja u iznosu od 1.267.744,00 eura, čime će se umanjiti ukupno preneseni manjak prihoda poslovanja. U 2027. godini planiran je višak u iznosu od 6.164.727,00 eura, dok se u 2028. godini predviđa potpuno pokriće preostalog prenesenog manjka prihoda iz prethodnih godina u iznosu od 5.718.989,00 eura.

Na ostvarenje planiranih rezultata imat će značajan utjecaj otvaranje hotela Minerva, koje će doprinijeti povećanju kapaciteta i prihoda, zatim nove kalkulacije cijena usluga, bolja popunjenost objekata, kao i sveukupno povećanje učinkovitosti poslovanja kroz optimizaciju troškova i bolju organizaciju rada.

Plan i projekcije temelje se na dodijeljenoj cijeni limita, odnosno DBL-u, za koju je u mjesecu listopadu upućen dopis prema Ministarstvu zdravstva s prijedlogom povećanja od 70%, čime bi se omogućilo stabilno financiranje planiranih rashoda i ostvarenje ciljeva postavljenih u višegodišnjem razdoblju.

Tablica 3. Rezultat poslovanja

	IZVRŠENJE 2024.	IZVRŠENJE I-IX 2025.	PROCJENA IZVRŠENJA I-XII 2025.	PLAN 2026.	PROJEKCIJA 2027.	PROJEKCIJA 2028.
PRIHODI I PRIMICI	28.282.464,45	22.742.404,53	53.957.113,00	43.858.324,00	39.524.811,00	40.724.811,00
RASHODI I IZDACI	28.986.323,20	26.469.369,95	53.957.113,00	42.590.580,00	33.360.084,00	35.005.822,00
FINANCIJSKI REZULTAT	-703.858,75	-3.726.965,42	0,00	1.267.744,00	6.164.727,00	5.718.989,00
PRENESENI MANJAK IZ PRETHODNIH GODINA	-12.447.601,47	-13.151.460,22	-13.151.460,00	-13.151.460,00	-11.883.716,00	-5.718.989,00
MANJAK ZA PRIENOS U SLJEDEĆEM RAZDOBLJU	-13.151.460,22	-16.878.425,64	-13.151.460,00	-11.883.716,00	-5.718.989,00	0,00

U proračunskoj 2025. godini Bolnica planira poslovanje završiti s rezultatom „pozitivne nule“, te u poslovnu 2026. godinu prenijeti akumulirani manjak prihoda iz prethodnih godina u iznosu od 13.151.460,00 eura.

U proračunskoj 2026. godini prenosi se navedeni manjak prihoda iz prethodnih godina u iznosu od 13.151.460,00 eura, a poslovanje se planira završiti s ostvarenim viškom prihoda od 1.267.744,00 eura. Time će korigirani rezultat poslovanja iznositi 11.883.716,00 eura.

U proračunskoj 2027. godini prenosi se manjak prihoda iz prethodnih godina u iznosu od 11.883.716,00 eura, dok se poslovanje planira završiti s ostvarenim viškom prihoda od 6.164.727,00 eura. Korigirani rezultat poslovanja nakon ove godine iznositi će 5.718.989,00 eura.

U proračunskoj 2028. godini prenosi se preostali manjak prihoda u iznosu od 5.718.989,00 eura, a poslovanje se planira završiti s ostvarenim viškom u istom iznosu, čime će se preneseni manjak prihoda u cijelosti zatvoriti.

Evidentirani manjak prihoda odnosi se na Izvor 43 – Prihode po posebnim propisima, odnosno na neizvršenje limita prema HZZO-u. Bolnici se mjesečno doznačuju ugovoreni iznosi limita, a na prihodovnoj strani iskazuje se samo stvarno izvršenje, dok se neizvršeni dio evidentira kao obveza za manje izvršen rad.

Neizvršenje limita najvećim je dijelom posljedica pandemije COVID-19, kada korisnici usluga, zbog bojazni od zaraze, nisu prihvaćali ponuđene rezervacije. Pandemija je imala najveći utjecaj na poslovanje u 2020., 2021. i 2022. godini. U poslovnoj 2025. godini, zbog zatvaranja hotela Minerva i posljedičnog manjka smještajnih kapaciteta, Bolnica također nije u mogućnosti ostvariti puni ugovoreni limit.

Važno je napomenuti da bi planirani limit bio ostvaren da je HZZO pravovremeno korigirao cijene, ne samo u postotku rasta plaća, već i kroz usklađivanje s kumulativnim rastom troškova i inflacije tijekom prethodnih godina. Isti trend očekuje se i u narednom razdoblju.

Specijalna bolnica kontinuirano posvećuje značajnu pažnju praćenju natječaja iz fondova Europske unije, te pripremi i prijavi projekata. Dosadašnje aktivnosti rezultirale su uspješnim povlačenjem sredstava iz EU fondova. Kako bi se nastavio investicijski ciklus i realizacija strateških projekata, nužno je i dalje zadržati snažan fokus na iznalaženje izvora financiranja putem EU natječaja.

II PRIJEDLOG MJERA ZA OTKLANJANJE UZROKA NEGATIVNOG POSLOVANJA I MJERA ZA STABILNO POSLOVANJE

1. Financijskim planom i izmjenama i dopunama planirati pokriće manjka;
2. Kod planiranja i izvršavanja Financijskog plana prioritet imaju zakonske i ugovorne obveze;
3. Kontinuirano praćenje naplate prihoda i preuzimanje obveza u skladu s njihovim ostvarenjem;
4. Povećanje financiranja proračunskih projekata i aktivnosti iz tekućih i kapitalnih pomoći prijavom projekata na natječaje europskih i drugih fondova;
5. Smanjenje materijalnih rashoda uz zadržavanje kvalitete rada i pružanja usluga našim korisnicima;
6. Poboljšavanje uvjeta za daljnji rast i razvoj.

III AKCIJSKI PLAN PROVEDBE MJERA

Naziv mjere	Opis / način provedbe	Rok provedbe	Očekivani učinak	Odgovorne osobe
Planiranje pokrića manjka u Financijskom planu i izmjenama i dopunama	U Financijski plan uključiti preneseni manjak i definirati mjere za njegovo postupno pokriće; redovito ažurirati plan prema stvarnim rezultatima.	Prema zakonskim rokovima, uputama osnivača i po potrebi tijekom godine	Smanjenje rashoda i postupno pokriće manjka	Ravnatelj, zamjenik ravnatelja, voditelj ekonomsko-financijskih poslova, svi voditelji odjela
Prioritet zakonskih i ugovornih obveza	Osigurati redovito i pravovremeno podmirivanje zakonskih i ugovornih obveza (plaće, doprinosi, dobavljači, krediti).	Kontinuirano	Stabilnost poslovanja, izbjegavanje zateznih kamata	Ravnatelj, zamjenik ravnatelja, voditelj ekonomsko-financijskih poslova, voditelj odjela općih, pravnih i kadrovskih poslova, svi voditelji odjela
Kontinuirano praćenje naplate prihoda i preuzimanje obveza u skladu s ostvarenjima	Redovito praćenje dinamike priljeva sredstava i usklađivanje obveza s ostvarenim приходima; izrada kvartalnih izvještaja o realizaciji.	Kontinuirano	Povećanje likvidnosti, bolja kontrola zaduženosti	Voditelj nabave, skladišta i naplate potraživanja, voditelj ekonomsko-financijskih poslova, voditelj odsjeka računovodstveno-financijskih poslova

Pravovremeno poduzimanje mjera naplate potraživanja	Aktivna primjena procedure naplate potraživanja, redovito opominjanje i naplata; po potrebi pokretanje sudskih postupaka.	Kontinuirano	Povećanje naplate, smanjenje nenaplaćenih potraživanja	Voditelj nabave, skladišta i naplate potraživanja, voditelj ekonomsko-financijskih poslova, voditelj odsjeka računovodstveno-financijskih poslova, knjigovođa
Povećanje financiranja iz EU i drugih fondova	Priprema, prijava i provedba projekata financiranih iz EU fondova i nacionalnih izvora; fokus na energetska učinkovitost, obnovu infrastrukture i digitalizaciju.	Kontinuirano	Dodatni izvori financiranja, manji pritisak na proračunska sredstva	Ravnatelj, zamjenik ravnatelja, suradnik za projekte i odnose s javnošću, voditelj ekonomsko-financijskih poslova
Upravljanje i iskorištavanje nekretnina u vlasništvu Bolnice	Pregled i valorizacija postojećih nekretnina; plan zakupa, najma i racionalnog korištenja prostora.	Kontinuirano	Povećanje vlastitih prihoda, bolja iskoristivost imovine	Ravnatelj, zamjenik ravnatelja, voditelj pravnih i kadrovskih poslova, voditelj tehničko-uslužnih poslova
Smanjenje materijalnih rashoda uz zadržavanje kvalitete usluga	Uvođenje mjera štednje (energetska učinkovitost, racionalizacija potrošnje materijala, javna nabava po najpovoljnijim uvjetima).	Kontinuirano	Smanjenje ukupnih troškova poslovanja	Ravnatelj, zamjenik ravnatelja, voditelj tehničko-uslužnih poslova, voditelj nabave, skladišta i naplate potraživanja, voditelj ekonomsko-financijskih poslova, svi voditelji odjela
Praćenje i prilagodba cijena zdravstvenih usluga u suradnji	Nastaviti s inicijativom za korekciju cijena zdravstvenih usluga u skladu s rastom troškova rada,	Tijekom 2026.–2028.	Osiguranje realnih prihoda i dugoročne održivosti poslovanja	Ravnatelj, zamjenik ravnatelja, osnivač, Ministarstvo zdravstva, HZZO,

s HZZO-om i osnivačem	energenata i inflacije.			voditelj ekonomsko-financijskih poslova
Reaktivacija hotela Minerva i popratnih sadržaja	Dovršetak projekta „Unapređenje kvalitete smještaja i sadržaja hotela Minerva“, ponovno otvaranje i stavljanje u funkciju.	Do 1. ožujka 2026.	Povećanje prihoda, razvoj zdravstvenog turizma, nova zapošljavanja	Ravnatelj, zamjenik ravnatelja, voditelj tehničko-uslužnih poslova, rukovoditelj službe za ugostiteljstvo i zdravstveni turizam, voditelj pravnih i kadrovskih poslova
Praćenje provedbe Akcijskog plana	Izrada polugodišnjih i godišnjih izvješća o provedbi mjera, analiziranje učinaka i predlaganje novih mjera po potrebi.	Kontinuirano (polugodišnje izvješće)	Transparentno praćenje napretka i prilagodba mjera	Ravnatelj, zamjenik ravnatelja, voditelj ekonomsko-financijskih poslova

U svrhu uravnoteženja Financijskog plana, nakon uključivanja dijela projiciranog manjka, te radi nastavka pružanja usluga u planiranim veličinama bez negativnih vanjskih utjecaja (poput pandemije bolesti COVID-19), Bolnica će nastaviti s poduzimanjem svih potrebnih mjera usmjerenih na pravodobno prikupljanje i ostvarenje prihoda. Posebna će se pažnja i nadalje posvećivati poštivanju načela ekonomičnosti i učinkovitosti u korištenju proračunskih sredstava, kako bi ostvareni prihodi bili dostatni za pokriće dijela prenesenog manjka te rashoda i izdataka u skladu s definiranom dinamikom.

Sve navedeno potvrđuje kako Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske Toplice kontinuirano provodi racionalizaciju poslovanja s ciljem postizanja financijske stabilnosti i dugoročne održivosti. Upravno vijeće bolnice redovito je upoznato s provedenim i planiranim mjerama, a o svemu se transparentno informira i osnivač, koji ima značajnu ulogu u pružanju institucionalne i financijske podrške. Unatoč tome, bez dodatne pomoći osnivača, sredstava iz državnog proračuna i podrške Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje (HZZO), Bolnica ne može samostalno sanirati prenesene manjkove iz prethodnih godina, nastale uslijed nepovoljnih financijskih okolnosti i nedovoljnog pokrivača troškova zdravstvenih usluga.

Najveći izazov s kojim se Bolnica suočava jest sustav financiranja zdravstvenih usluga. HZZO, kao glavni i gotovo isključivi kupac zdravstvenih usluga, ima monopolistički položaj pri određivanju cijena, što rezultira jednostranim postavljanjem cijena koje u većini slučajeva ne pokrivaju stvarne troškove pružanja usluga. Takav model dugoročno generira strukturnu neravnotežu u zdravstvenom sustavu: HZZO ostvaruje višak u poslovanju, dok većina zdravstvenih ustanova, uključujući i Specijalnu bolnicu za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske Toplice, iskazuje manjak i suočava se s ozbiljnim poteškoćama u održavanju financijske likvidnosti. Posljedice su višestruke – od otežanog poslovanja, smanjenih mogućnosti ulaganja u razvoj i modernizaciju, do ograničene mogućnosti održavanja postojeće razine kvalitete zdravstvene skrbi.

Posebno zabrinjava činjenica da od pandemijskih godina do danas nije provedeno usklađivanje cijena zdravstvenih usluga s inflacijskim kretanjima i rastom operativnih troškova. Dosadašnja povećanja cijena

odnosila su se isključivo na porast plaća, dok su ostali troškovi (energenti, potrošni materijal, lijekovi, prehrana, usluge održavanja i dr.) kontinuirano rasli ali bez pokrića u priznatoj cijeni. Takva situacija stvara izrazit financijski nesrazmjer i dodatno narušava stabilnost poslovanja bolnice. Bez korekcije cijena i sustavnog financijskog prilagođavanja realnim uvjetima poslovanja, bolnice će i dalje bilježiti manjkove unatoč provođenju mjera racionalizacije i štednje.

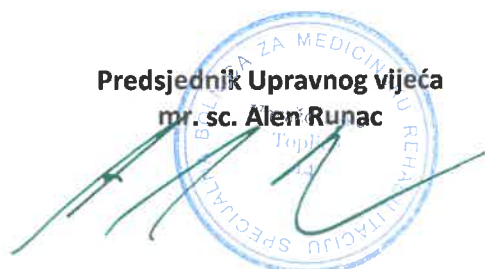
Dugoročno gledano, bez promjene postojećeg modela utvrđivanja cijena zdravstvenih usluga, nije realno očekivati pozitivan pomak u poslovanju bolnice. Potrebno je uspostaviti pravedniji i održiviji sustav koji će uvažavati stvarne troškove rada, materijala i održavanja te bolnicama omogućiti stabilno i transparentno financiranje. Ulaganja u zdravstveni sustav nužna su za kontinuitet i kvalitetu pružanja zdravstvene zaštite pacijentima – korisnicima usluga.

Dodatna sredstva iz državnog proračuna, prilagodba cijena usluga koje pokriva HZZO mogli bi značajno pridonijeti stabilizaciji financijskog stanja. U tom smislu, podrška osnivača i nadležnih institucija od ključne je važnosti za dugoročno pozitivno i održivo poslovanje Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske Toplice.

Članak 2.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik Upravnog vijeća
mr. sc. Alen Runac



Dostaviti:

1. Ravnatelju
2. Varaždinskoj županiji
3. Odjelu ekonomsko-financijskih poslova
4. Odjelu općih, pravnih i kadrovskih poslova
5. Uz sjednički zapisnik
6. Pismohrani